



**PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JORGE D'OESTE/PR**  
**SECRETARIA MUNICIPAL DE SAÚDE**  
**ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR - ETP Nº 32/2025**

**INTRODUÇÃO**

**Conceito e elementos.**

O Estudo Técnico Preliminar (ETP), é o documento constitutivo da primeira etapa do planejamento de uma contratação a fim de atender a uma necessidade administrativa, e tem por objetivo subsidiar a elaboração do Anteprojeto, Termo de Referência ou Projeto Básico, bem como do edital de licitação e da minuta contratual, quando aplicável.

Sua elaboração será em conformidade com o Art. 18 da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021, regulamentado a nível Municipal pelos Arts. 56, 57, 58, 59, 60, 61, 62, 63 e 64 do Decreto Municipal nº 3.927/2023, nos seguintes termos:

*“O Estudo Técnico Preliminar (ETP) deverá evidenciar o problema a ser resolvido e a melhor solução, de modo a permitir a avaliação da viabilidade técnica, socioeconômica e ambiental da contratação” (caput do Art. 56 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“O Estudo Técnico Preliminar (ETP) deverá estar alinhado com o Plano de Contratação Anual, além de outros instrumentos de planejamento da Administração” (caput do Art. 57 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“O Estudo Técnico Preliminar (ETP) será elaborado conjuntamente por servidores da área técnica e requisitante ou, quando houver, pela equipe de planejamento da contratação, [...]” (caput do Art. 58 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“Com base no Plano de Contratações Anual, deverão ser registrados no ETP os seguintes elementos:” (caput do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023).*

*“I – descrição da necessidade da contratação [...]” (inciso I do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso I do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 1 deste documento;*

*“IX – demonstrativo da previsão da contratação no Plano de Contratações Anual, [...]” (inciso IX do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso II do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 2 deste documento;*

*“II – descrição dos requisitos da contratação necessários e suficientes à escolha da solução, [...]” (inciso II do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso III do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 3 deste documento;*

*“V – estimativa das quantidades a serem contratadas, [...]” (inciso V do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IV do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 4 deste documento;*

*“III – levantamento de mercado, [...]” (inciso III do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso V do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 5 deste documento;*

*“VI – estimativa do valor da contratação, [...]” (inciso VI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 6 deste documento;*

*“IV – descrição da solução como um todo, [...]” (inciso IV do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 7 deste documento;*

*“VII – justificativa para o parcelamento ou não da solução;” (inciso VII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 8 deste documento;*

*“X – demonstrativo dos resultados pretendidos, [...]” (inciso X do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IX do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) seção 9 deste documento;*



*“XI – providências a serem adotadas pela Administração previamente à celebração do contrato, [...]”* (inciso XI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso X do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 10** deste documento;

*“VIII – contratações correlatas e/ou interdependentes”* (inciso VIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 11** deste documento;

*“XII – descrição de possíveis impactos ambientais e respectivas medidas mitigadoras, [...]”* (inciso XII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 12** deste documento;

*“XIII – posicionamento conclusivo sobre a adequação da contratação para o atendimento da necessidade a que se destina.”* (inciso XIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021) **seção 13** deste documento;

O presente Estudo Técnico Preliminar apresenta os estudos técnicos realizados visando identificar e analisar as soluções disponíveis no mercado, em termos de requisitos, alternativas e justificativas para escolha da melhor solução para alcançar os resultados pretendidos.

Assim, a delimitação da solução nos termos e condições estipulados não é decisão de livre arbítrio desta equipe. Aqui estão pautados elementos que, fundamentadamente, têm a capacidade e potencial para, em tese, considerando o caso concreto, melhor atender ao interesse público.

## **SEÇÃO 1 - DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE DA CONTRATAÇÃO** (inciso I do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso I do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

### **1.1. Contexto da Situação Problema:**

A Secretaria Municipal de Saúde tem inúmeras responsabilidades para que a população possa receber tratamento de saúde digno. A dignidade humana é respeitada quando se oferece cuidados com as dores, mas principalmente quando se atenta para as necessidades individuais para que não aumente o mal-estar da pessoa.

No momento, administra-se uma deficiência impactante na disponibilização de atendimento aos pacientes com problemas na área de cardiologia. Esta dificuldade, se manifesta de imediato, já no primeiro atendimento, quando o paciente chega com sintomas característicos de problemas cardiológicos. A secretaria Municipal, conta apenas com um número de vagas restrito (apenas 5) – cotas de consulta/mês – junto ao Centro Regional de Especialidade, número insuficiente para atender a demanda mensal, e agravada pelo número crescente de municípios que necessitam desta qualificação de atendimento.

### **1.2 - Justificativa da Contratação:**

1.2.1 A população, espera atendimento completo (em todas as áreas) em saúde, independente da área de especialidade, assim, para atender as expectativas dos municípios, busca-se a contratação de médicos na especialidade de cardiologia;





1.2.2 A presente contratação é indispensável pois trata-se de um serviço essencial para manter as atividades da Secretaria Municipal de Saúde em funcionamento.

**SEÇÃO 2 – DA DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO DA CONTRATAÇÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÃO ANUAL (PCA).** (inciso IX do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso II do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

### **2.1 Previsão no Plano de Contratações Anual:**

2.1.1 A presente contratação está prevista no PCA 2024/2025 da PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JORGE D'OESTE.

**SEÇÃO 3 - DESCRIÇÃO DOS REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO NECESSÁRIAS E SUFICIENTES À ESCOLHA DA SOLUÇÃO** (inciso II do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023, e inciso III do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

Os requisitos necessários à contratação, com vistas ao atendimento da demanda, são os Seguintes:

### **3.1 Requisitos mínimos de qualidade:**

A presente contratação deverá atender, incluindo os requisitos mínimos do Termo de Referência, a proposta mais vantajosa mediante competição, zelando-se sempre pela contratação da melhor qualidade possível com o menor preço. A descrição dos requisitos no Termo de Referência deve se limitar àqueles requisitos indispensáveis ao atendimento da necessidade, garantindo-se a competitividade da contratação e a maior eficiência possível.

### **3.2 Requisitos normativos e legais:**

A presente contratação deverá atender ao que determina a Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021, Decreto Municipal nº 3.927 de março de 2023, e IN nº 05/2017.

### **3.3 Requisitos de sustentabilidade:**

A CONTRATADA deverá desempenhar suas atividades dentro da legislação vigente, pertinentes ao objeto pretendido, priorizando por requisitos tais como:

- Adoção e Implementação da Logística Reversa;
- Gestão de resíduos sólidos – Destinação/disposição final adequada de resíduos sólidos e rejeitos;
- Plano de gerenciamento de resíduos sólidos nos casos estabelecidos pela Lei 12.305/2010 – Política Nacional de Resíduos Sólidos;
- Uso consciente da água;
- Outorga de água nos casos previstos em lei;
- Atendimento à legislação vigente de lançamento de efluentes líquidos;
- Atendimento à legislação vigente de qualidade do ar em casos de emissões atmosféricas;
- Manutenção periódica de equipamentos de tratamento de efluentes gasosos/líquidos;
- Redução de impactos ambientais;



- Mitigação/compensação de impactos ambientais;
- Eficiência energética;
- Uso consciente de recursos naturais;
- Origem sustentável dos recursos naturais utilizados;
- Produtos, equipamentos e serviços que possibilitem a redução do consumo de energia e recursos naturais;
- Tecnologias limpas;
- Proteção do patrimônio histórico, cultural, arqueológico e imaterial;
- Atendimento aos critérios de acessibilidade.

### 3.4 Requisitos de operacionalização:

A empresa deverá disponibilizar profissional habilitado, nos horários e dias agendados para a realização das consultas.

Sobre o agendamento dos dias de atendimento e realização dos exames, deverá seguir cronograma de execução, sob a responsabilidade da Secretaria Municipal de Saúde, pela sua elaboração.

É extremamente importante que, tanto CONTRATANTE quanto CONTRATADA, mantenham controle do quantitativo que está sendo solicitado, para que, por adequado instrumento de planejamento, seja otimizado o maior número de atendimentos, no intervalo de horas contratado, sem perder a qualidade e a afetividade da consulta médica.

## **SEÇÃO 4 - ESTIMATIVA DA QUANTIDADE A SER CONTRATADA** (inciso V do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IV do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

4.1. A estimativa da quantidade a ser contratada é justificada nos termos deste ETP, conforme disposto na Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021. A descrição com o respectivo quantitativo a ser contratado está apresentada abaixo:

ITEM	CÓD DO PRODUTO (EQUIPLANO)	NOME	DESCRIÇÃO DO PRODUTO	UNIDADE
1	66651	ATENDIMENTOS DE CONSULTAS ESPECIALIZADAS EM CARDIOLOGIA	ATENDIMENTOS DE CONSULTAS ESPECIALIZADAS EM CARDIOLOGIA (presenciais) por médico especialista em cardiologia com inscrição devidamente ativa e regular perante o CRM/PR e Registro de Qualificação de Especialidade (RQE). Realização de exames como ecocardiografia transtorácica e ultrassonografia com doppler colorida de vasos cervicais arteriais bilateral (carótidas e vertebrais), sendo que o equipamento deverá ser do prestador de serviço, tendo carga horária de 12 (doze) horas mensais.	mês





## 4.2 Justificativa de quantitativo:

4.2.1. Os atendimentos até então, são realizados apenas suportados pela cota junto ao Centro Regional de Especialidade, limitada a 5 atendimentos/mês.

No intuito de reduzir a fila de espera por disponibilidade atendimento – **atualmente, conforme a Secretaria Requisitante, constam 110 pessoas na fila** – para que em breve, em um tempo aproximado de 3 meses, os atendimentos sejam de imediato quando o paciente necessita sem a necessidade de aguardar em fila para o atendimento.

## 4.3 Histórico Contratual:

4.3.1 Até o momento, os atendimentos realizados no Pronto Atendimento Municipal, se davam em razão da participação do município no consórcio intermunicipal de saúde: CONSUD. No entanto, os profissionais não mais estão disponíveis por este instrumento de fornecimento do serviço, de modo ser este o motivo da formação da fila de espera por atendimento.

4.3.2 Como se trata de um serviço de natureza contínua, justifica-se o procedimento de contratação, podendo ser prorrogado nas condições da Lei nº 14.133/2021.

4.3.3 Assim como, ainda considerando a natureza do objeto, de uso contínuo, sugere-se a contratação, não se vendo a necessidade de registro de preços.

## **SEÇÃO 5 – LEVANTAMENTO DE MERCADO** (inciso III do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso V do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

No desenvolvimento deste Estudo Técnico Preliminar, considerou-se os seguintes cenários possíveis para a solução do problema apresentado:

5.1. **Gestão própria:** Realizar concurso público para nomear servidor efetivo no desempenho da função por profissional com esta habilitação.

Aquisição de equipamentos necessários para a execução dos exames que estão sendo requisitados junto a pretensa contratação, para a realização dos exames necessários.

5.2. **Terceirização:** Contratar empresa especializada nestes atendimentos que já conte com profissional habilitado, equipamentos e a expertise necessária para diagnosticar as enfermidades e autorizar os possíveis tratamentos.

Consiste na contratação de uma empresa que irá assumir todas as responsabilidades quanto aos serviços solicitados, tanto nas consultas, quanto na disponibilização de equipamentos para a realização dos exames pautados, com disponibilidade de atendimento presencial junto ao Pronto Atendimento Municipal.



**SEÇÃO 6 - ESTIMATIVA DO VALOR DA CONTRATAÇÃO** (inciso VI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

6.1. Os valores referenciais estimados da contratação, unitários e totais, aferida conforme ampla pesquisa de mercado, são os seguintes:

6.2. O preço total estimado da contratação é **R\$ 106.800,00** (cento e seis mil e oitocentos reais), conforme pesquisa de preços, realizada em conformidade com o Decreto Municipal nº 3.927/2023.

Município de <b>SÃO JORGE D'OESTE</b> Estado do Paraná www.pmsjorge.pr.gov.br / CNPJ 76.995.380/0001-03																
MAPA DE APURAÇÃO DE PREÇOS DA PESQUISA DE MERCADO																
2																
NOME DA EMPRESA										CNPJ		Data /Cotação				
COTAÇÃO 1										PRECOMA CLINICA MÉDICA		08.709.447/0001-60		22/04/25		
COTAÇÃO 2										PRISCYLA CAMIATTO SALOMÃO & CIA LTDA		34.811.735/0001-73		22/04/25		
COTAÇÃO 3										PLATAFORMA BANCO DE PREÇOS (3 COTAÇÕES)		76.995.380/0001-03		24/04/25		
COTAÇÃO 4																
ITEM	DESCRIÇÃO DE PRODUTOS	UND	QTD	COT 1	COT 2	COT 3	COT 4	COT 5	MENOR PREÇO	MAIOR PREÇO	MÉDIA SIMPLES	VALOR R\$	Valor Global			
1	Atendimento de consultas (presenciais) por médico especialista em cardiologia com inscrição devidamente ativa e regular perante o CRM/PR e Registro de Qualificação de Especialidade (RQE). Realização de exames como ecocardiografia transtoracica e ultrassonografia com doppler colorida de vasos cervicais arteriais bilateral (carótidas e vertebrais), sendo que o equipamento deverá ser do prestador de serviço, tendo carga horária de 12 (doze) horas mensais.	MÊS	12	9.000,00	8.900,00	20.074,00	16.320,00	14.253,40	8.900,00	20.074,00	13.573,30	106.800,00				
Responsável pela cotação				APROVAÇÃO:										TOTAL:		106.800,00
LIOMAR SIEGA																
OBS.: FOI REALIZADO PESQUISA DE PREÇOS EM EMPRESAS SITUADAS NA REGIÃO SUDOESTE DO PARANÁ E PLATAFORMA BANCO DE PREÇOS (3 COTAÇÕES), E FOI ADOPTADO CRITÉRIO DE APURAÇÃO DE MENOR PREÇO ENTRE OS ORÇAMENTOS.				[ ] 1 COMPRA DIRETA [ ] 1 CONTRATO [X] 1 LICITAÇÃO												
São Jorge D'Oeste, 24 de abril de 2025.				ASSINATURA DO RESPONSÁVEL												

**SEÇÃO 7 – DA DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO** (inciso IV do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

**7.1 Identificação de soluções:**

7.1.1. Por meio dos estudos realizados, foram analisadas diferentes soluções, em que foi avaliada sua capacidade de solucionar o problema descrito na Seção 1 deste ETP, e ainda a relação custo-benefício entre as soluções.

7.1.2. Assim, foram identificadas as seguintes possíveis soluções:

**7.1.2.1 Solução 1:** Gestão própria.

Essa é uma solução, que no momento é **INVIÁVEL** para o Município, pois aumentaria despesa em folha de pagamento, bem como, investimentos em equipamentos para suportar a realização dos exames solicitados conjuntamente.





**7.1.2.2 Solução 2:** Contratação de empresa para a realização de consultas especializadas com profissional habilitado em cardiologia.

Essa solução é a mais vantajosa e VIÁVEL no momento para o Município, pois as empresas especializadas já possuem profissionais capacitados, equipamentos, bem como a disponibilidade de deslocarem-se para realizar os atendimentos no Município, o que por fim resulta ainda em economia, não sendo necessário por vezes, promover o deslocamento do paciente até os centros de atendimento.

Além disso, ao terceirizar esses serviços, o Município pode reduzir custos fixos associados à contratação de pessoal, treinamentos, aquisição de equipamentos e produtos, adequação de espaços, entre outros.

### **7.3 Característica do objeto:**

7.3.1 O objeto a ser contratado é Comum, assim considerado por possuir padrão de desempenho e qualidade que possam ser objetivamente definidos no Termo de Referência, por meio de especificações usuais no mercado, na forma do inciso XIII do art. 6º da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021.

7.3.2 A solução adotada trata-se de objeto comum, pois:

7.3.2.1. É encontrado e praticado no mercado sem maiores dificuldades;

7.3.2.2. É contínuo, sem peculiaridades ou características especiais;

7.3.2.3. É apresentado com identidade e características padronizadas, com perfil qualitativo passível de ser descrito objetivamente; e

7.3.3. Sua caracterização é garantida tendo por base as exigências detalhadas do Termo de Referência, compatível com o rito procedimental de seleção do fornecedor a ser adotado.

### **7.4 Definição da natureza de execução do objeto:**

7.4.1 A execução do objeto contratado pode ser considerada de **natureza continuada**, nos termos do inciso XV do art. 6º da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021, já que são serviços de fornecimento contínuo aqueles contratados pela Administração Pública para a manutenção da atividade administrativa, decorrentes de necessidades permanentes ou prolongadas.

7.4.2 O modelo a ser adotado para a presente contratação será a **solução 2**, assim, pretende-se CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA REALIZAÇÃO DE CONSULTAS ESPECIALIZADAS COM PROFISSIONAL HABILITADO, COMPROVADAMENTE COM OS DEVIDOS REGISTROS EM ÓRGÃOS ESPECÍFICOS, SEGUNDO NORMAS E LEGISLAÇÕES PERTINENTES PARA ATENDIMENTO AS NECESSIDADES DO PRONTO ATENDIMENTO MUNICIPAL DO MUNICÍPIO DE SÃO JORGE D'OESTE-PR.

### **7.5 Justificativa da escolha da solução:**

A análise das opções oferecidas pelo mercado, conforme relatado neste ETP, demonstra que o modelo CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA REALIZAÇÃO DE CONSULTAS MÉDICAS ESPECIALIZADAS EM CARDIOLOGIA, POR 12 HORAS MENSAIS, COM REALIZAÇÃO DE EXAMES DE ECOCARDIOGRAFIA TRANSTORÁCICA E ULTRASSONOGRAFIA COLORIDAS, COM DOPPLER, DOS VASOS CERVICAIS



ARTERIAIS LATERAL (CARÓTIDAS E VERTEBRIAIS), SEGUNDO NORMAS E LEGISLAÇÕES PERTINENTES PARA ATENDIMENTO AS NECESSIDADES DO PRONTO ATENDIMENTO MUNICIPAL DO MUNICÍPIO DE SÃO JORGE D'OESTE-PR, trata-se de uma abordagem/solução mais flexível e adaptável à realidade atual da Administração Municipal.

#### **7.6 Regime de fornecimento:**

7.6.1. Tendo em vista a necessidade de fornecimento dos serviços contratados, a execução será prestada de forma contínua, perfazendo uma carga horária de 12h mensais em conformidade com a necessidade da Secretaria Municipal de Saúde.

#### **7.7 Vigência do contrato:**

7.7.1. Orienta-se para o prazo de vigência contratual de 12 meses, contados imediatamente a partir da assinatura ou retirada do Contrato, nos termos do Título III, Capítulo V, da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021.

7.7.2. Considerando que o objeto contratado é de natureza continuada, a vigência do contrato é prorrogável nos termos do Art. 107 da Lei Federal nº 14.133 de abril de 2021.

### **SEÇÃO 8 – DAS JUSTIFICATIVAS PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO** (inciso VII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso VIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

8.1. A presente contratação será realizada com a adjudicação do objeto por Item, englobando a consulta e a realização dos exames pautados, conforme objeto.

### **SEÇÃO 9 – DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS** (inciso X do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso IX do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

9.1. Considerando que as contratações públicas devem buscar resultados positivos para a Administração, são apontados os resultados pretendidos, em termos de eficiência, eficácia, efetividade e economicidade, em busca do melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais e financeiros disponíveis, bem como de desenvolvimento nacional sustentável.

9.2 Assim, a presente contratação pretende alcançar o(s) seguinte(s) resultado(s):

Com a contratação de empresa especializada para a prestação dos serviços de consulta médica na especialidade cardiologia, com a disponibilidade de equipamentos para a realização dos exames de Ecocardiografia Transtoracica e de Ultrassonografia Dpoller colorida, dos vasos cervicais arteriais bilateral, pretende-se garantir:

- Redução de custos: economia em investimentos em equipamentos, mão de obra e manutenção dos equipamentos.
- Melhoria da qualidade dos atendimentos especializados em cardiologia.
- Redução drástica do número de pacientes em fila de espera por consulta nesta especialidade médica.





- Redução do número de pacientes que necessitam de deslocamento para tratamentos médicos, diminuindo os riscos inerentes ao transporte de pacientes.
- Aumento da eficiência: serviços especializados otimizam tempo e recursos.
- Flexibilidade: adaptabilidade às necessidades do Pronto Atendimento.
- Redução de responsabilidade: a terceirização transfere as responsabilidades para o prestador de serviços.
- Foco nas atividades principais: concentrar-se em prestar assistência médica à população.

**SEÇÃO 10 - PROVIDÊNCIAS PRÉVIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO** (inciso XI do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso X do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

10.1. A Administração Pública deverá tomar todas as providências previamente à formalização da contratação, visando à disponibilização da solução contratada em sua plenitude e ao alcance das finalidades da contratação.

10.2. No que tange a necessidade de serem tomadas providências para adequação do ambiente da instituição, frisa-se que não há necessidade de adequação da organização para que a contratação surta seus efeitos.

10.3. Ademais, pela característica do objeto aqui tratado, há necessidade de capacitação de servidores para fiscalização e gestão contratual.

**SEÇÃO 11 - CONTRATAÇÕES CORRELATAS OU INTERDEPENDENTES** (inciso VIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XI do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

11.1. Para atendimento da finalidade da contratação, não há contratações correlatas e/ou interdependentes da presente contratação.

**SEÇÃO 12 - POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E MEDIDAS MITIGADORAS** (inciso XII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).

Tendo em vista a natureza do objeto que se pretende contratar, é necessário que o Fornecedor, no âmbito de suas atividades, atenda aos critérios e políticas de sustentabilidade ambiental, sem prejuízo da observância das boas práticas e das normas pertinentes, pontuados na matriz de riscos adotada para esta contratação.

**12.1. ANÁLISE DE RISCO**

12.1.1. A análise de riscos é o processo de compreender a natureza e determinar o nível de risco, de modo a subsidiar a avaliação e o tratamento do risco (ABNT, 2009). O risco é uma função tanto da probabilidade como da medida das consequências. Desse modo, o nível do risco é expresso pela combinação da probabilidade de ocorrência do evento e das consequências resultantes no caso de materialização do evento, ou seja, do impacto nos objetivos. O resultado final desse processo será o de atribuir a cada risco identificado uma classificação, tanto para a probabilidade como para o impacto do evento, cuja combinação determinará o nível do risco. A identificação



de fatores que afetam a probabilidade e as consequências também é parte da análise de riscos, incluindo a apreciação das causas, as fontes e as consequências positivas ou negativas do risco. Referencial básico de Gestão de Riscos, Tribunal de Contas da União (TCU), 2018.

12.1.2 Risco é o efeito da incerteza sobre objetivos estabelecidos. É a possibilidade de ocorrência de eventos que afetem a realização ou alcance dos objetivos, combinada com o impacto dessa ocorrência sobre os resultados pretendidos.

12.1.3 Gestão de riscos consiste em um conjunto de atividades coordenadas para identificar, analisar, avaliar, tratar e monitorar riscos. É o processo que visa conferir razoável segurança quanto ao alcance dos objetivos.

12.1.4. Para a análise de risco será utilizado o método qualitativo, que define o impacto versus probabilidade e, também o nível da escala de risco por qualificadores numéricos que determinarão o método qualitativo como: BAIXO, MÉDIO, ALTO, EXTREMO, facilitando com base na percepção das pessoas para análise. A relação entre os riscos e os seus componentes pode ser ilustrada por meio de uma matriz que se correlaciona com as variantes impacto e probabilidade; segue-se a imagem abaixo:



Figura 01 - Matriz de riscos simples

## 12.2 - MATRIZ DE RISCOS

12.2.1 Utilizando-se da matriz de PROBABILIDADE x IMPACTO, imagem abaixo, conforme orientação da equipe de planejamento de licitações desta Municipalidade, (modelado em consonância com as diretrizes de compliance da Controladoria-Geral, CGE/GO), temos a seguinte Matriz de Probabilidade x Impacto:





Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Escala de Níveis de Risco		
(Nível de Risco = Peso Prob. x Peso Impacto)		
Escala	De	Até
Baixo	1	4
Médio	5	9
Alto	10	30
Extremo	31	80

Figura 02 - Matriz de riscos - Probabilidade x Impacto

12.2.2 A avaliação dos riscos deve seguir os seguintes passos:

- 1º). Identificar, para os riscos acima do limite, as respectivas fontes, causas e eventuais consequências sobre a organização como um todo;
- 2º). Identificar os riscos que estão abaixo do limite de exposição (**faixa laranja**); identificar, na matriz probabilidade x impacto, os riscos cujos níveis estão acima do limite de exposição ao risco; e riscos inaceitáveis, hipótese que não será admitida (**faixa vermelha** da matriz);
- 3º). Para os riscos cujos níveis se encontram na **faixa amarela** deverá ser avaliada a necessidade de monitoramento;
- 4º). Os riscos cujos níveis se encontram na **faixa verde** poderão ser aceitos.

12.2.3. Com base na análise de riscos e na sua classificação, os riscos identificados estão alinhados com os objetivos desta contratação e são assim classificados: **PROBABILIDADE ALTA e IMPACTO ALTO**. Como forma de mitigar o impacto do risco supramencionado seria de extrema relevância a contratação dos serviços solicitados.





### 12.3. ANÁLISE INDIVIDUAL DOS RISCOS

#### 12.3.1 RISCO 1 - A não contratação dos serviços de atendimento especializado em cardiologia.

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Resultado da análise:

Probabilidade 1 (Raro)

Impacto 16 (Catastrófico)

Classificação do risco: 16 – Faixa Laranja: Limite do Aceitável.

#### 2. A falta de exames de Ecocardiograma e de Ultrassonografia Doppler.

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Resultado da análise:

Probabilidade 3 (Possível)

Impacto 8 (Maior)

Classificação do risco: 24 – Faixa Laranja: limite de exposição ao risco.

#### 3. Ausência de contratos (VIGÊNCIA/SALDO CONTRATUAL)

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				





Resultado da análise:

Probabilidade 5 (Quase certo)

Impacto 16 (Catastrófico)

Classificação do risco: 80 – Faixa vermelha: inaceitável.

4. Comprometimento das atividades realizadas pela Secretaria de Saúde, principalmente no atendimento à população causada pela indisponibilidade de consultas e da realização de exames .

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Resultado da análise:

Probabilidade 3 (Possível)

Impacto 8 (Maior)

Classificação do risco: 24 – Faixa laranja: limite de exposição ao risco.

5. Atraso na realização de processos licitatórios que evidenciam a falta de planejamento de gestão.

Matriz de Probabilidade x Impacto							
Impacto	16	Catastrófico	16	32	48	64	80
	8	Maior	8	16	24	32	40
	4	Moderado	4	8	12	16	20
	2	Menor	2	4	6	8	10
	1	Desprezível	1	2	3	4	5
			Raro	Improvável	Possível	Provável	Quase Certo
			1	2	3	4	5
			Probabilidade				

Resultado da análise:

Probabilidade 3 (Possível)

Impacto 4 (Moderado)

Classificação do risco: 12 – Faixa laranja: O risco deve ser monitorado.

**SEÇÃO 13 – POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA VIABILIDADE DA CONTRATAÇÃO** (inciso XIII do Art. 59 do Decreto nº 3.927/2023 e inciso XIII do §1º do Art. 18 da Lei nº 14.133/2021).